

**INDICATORII DE PERFORMANTA NEFINANCIARI, FINANCIARI ȘI DE  
GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ**

**A. INDICATORI FINANCIARI**

**1. Rata profitului brut înainte de amortizare și redevență (Rată Profit) (%)** calculat considerând următoarele elemente:

- veniturile din exploatare (A);
- cheltuielile din exploatare (B);
- cheltuielile cu amortizarea și redevența incluse în cheltuielile din exploatare (C);

Formula de calcul este următoarea:

$$\text{Rată Profit (\%)} = (A-B+C)/A$$

Indicator	2021	2022	2023	2024	2025
Rata Profit (%)	15%	15%	15%	15%	15%

**2. Lichiditatea curentă** calculată considerând următoarele elemente:

- active circulante (Stocuri+Creanțe+Investiții pe termen scurt+Casa și conturi la bănci) (A);
- datorii curente (B);

Formula de calcul este următoarea:

$$\text{Lichiditatea curenta} = A/B$$

Indicator	2021	2022	2023	2024	2025
Lichiditatea curentă	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5

**3. Viteza de rotație a debitelor-clienți (zile)** calculată considerând următoarele elemente:

- sold mediu clienți (A);
- Cifra de afaceri (B);

Formula de calcul este următoarea:

**Viteza de rotație a debitelor-clienți (zile) = (A/B)\*365**

Indicator	2021	2022	2023	2024	2025
Viteza de rotație a debitelor -clienți	80	80	80	80	80

## **B. INDICATORI NEFINANCIARI**

**1. Populația deservită pe angajat** calculată considerând următoarele elemente:

- populația deservită (număr de locuitori) – rețeaua de apă (A);
- număr total de angajați (B);

Formula de calcul este următoarea:

**Populația deservită pe angajat (locuitori pe angajat) = A/B**

Indicator	2021	2022	2023	2024	2025
Populația deservită pe angajat	410	410	410	410	410

**2. Apa Nefacturată (%)** calculată considerând următoarele elemente:

- producția de apă spre distribuție (A);
- volumul de apă facturat (B);

Formula de calcul este următoarea:

**Apa Nefacturată (%) = (A-B)/A**

Indicator	2021	2022	2023	2024	2025
Apa Nefacturată	42 %	41 %	40 %	38 %	36 %

**3. Grad de contorizare** (separat pe fiecare aglomerare) calculat considerând următoarele elemente:

- numărul de locuitori din aglomerare pentru care facturile se emit efectiv în baza consumului contorizat (A);
- numărul de locuitori din aglomerare conectați la sistemul de alimentare cu apă (B);

Formula de calcul este următoarea:

**Grad de contorizare (%) = A/B**

Indicator	2021	2022	2023	2024	2025
Grad de contorizare	97.9 %	98 %	98 %	98 %	98 %

## INDICATORI FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI PROPUȘI

- detaliat pe trimestre și ani

Nr. crt.	Denumire indicator	U.M.	Prevederi 2021	Coeficient pondere
<b>A. Indicatori financiari</b>				
1.	Rata profitului	%	15	0,10
2.	Lichiditatea curentă		1,5	0,20
3.	Viteza de rotație a debitelor-clienți	zile	80	0,20
<b>B. Indicatori nefinanciari</b>				
1.	Populația deservită pe angajat	nr.populație	410	0,10
2.	Apa nefacturată	%	42	0,20
3.	Grad de contorizare	%	98	0,20

Nr. crt.	Denumire indicator	U.M.	Prevederi 2022				Coeficient pondere
			Trim.I	Trim.II	Trim.III	An	
<b>A. Indicatori financiari</b>							
1.	Rata profitului	%	15	15	15	15	0,10
2.	Lichiditatea curentă		1,5	1,5	1,5	1,5	0,20
3.	Viteza de rotație a debitelor-clienți	zile	80	80	80	80	0,20
<b>B. Indicatori nefinanciari</b>							
1.	Populația deservită pe angajat	nr. populație	410	410	410	410	0,10
2.	Apa nefacturată	%	42	42	42	41	0,20
3.	Grad de contorizare	%	98	98	98	98	0,20

Nr. crt.	Denumire indicator	U.M.	Prevederi 2023				Coeficient pondere
			Trim.I	Trim.II	Trim.III	An	
<b>A. Indicatori financiari</b>							
1.	Rata profitului	%	15	15	15	15	0,10
2.	Lichiditatea curentă		1,5	1,5	1,5	1,5	0,20
3.	Viteza de rotație a debitelor-clienți	zile	80	80	80	80	0,20
<b>B. Indicatori nefinanciari</b>							
1.	Populația deservită pe angajat	nr. populație	410	410	410	410	0,10
2.	Apa nefacturată	%	41	41	41	40	0,20
3.	Grad de contorizare	%	98	98	98	98	0,20

Nr. crt.	Denumire indicator	U.M.	Prevederi 2024				Coeficient pondere
			Trim.I	Trim.II	Trim.III	An	
<b>A. Indicatori financiari</b>							
1.	Rata profitului	%	15	15	15	15	0,10
2.	Lichiditatea curentă		1,5	1,5	1,5	1,5	0,20
3.	Viteza de rotație a debitelor-clienți	zile	80	80	80	80	0,20
<b>B. Indicatori nefinanciari</b>							
1.	Populația deservită pe angajat	nr. populație	410	410	410	410	0,10
2.	Apa nefacturată	%	40	40	40	38	0,20
3.	Grad de contorizare	%	98	98	98	98	0,20

Nr. crt.	Denumire indicator	U.M.	Prevederi 2025				Coeficient pondere
			Trim.I	Trim.II	Trim.III	An	
<b>A. Indicatori financiari</b>							
1.	Rata profitului	%	15	15	15	15	0,10
2.	Lichiditatea curentă		1,5	1,5	1,5	1,5	0,20
3.	Viteza de rotație a debitelor-clienți	zile	80	80	80	80	0,20
<b>B. Indicatori nefinanciari</b>							
1.	Populația deservită pe angajat	nr. populație	410	410	410	410	0,10
2.	Apa nefacturată	%	38	38	38	36	0,20
3.	Grad de contorizare	%	98	98	98	98	0,20

**Director general**  
**Dr.ing. Leitner Ioan**